

平成 30 年度 社会福祉法人聖徳会 運営計画書

平成 30 年 4 月 1 日
社会福祉法人 聖徳会
理事長 菱川 慧昭

1. 事業運営理念の再構築と運営強化

- ・事業運営理念を再構築する。
- ・職員 1 人ひとり、これらの理念や法人の目的・方針をしっかりと認識して業務に取り組む。

2. 保育の質の向上と安心安全な保育園

- ・園児が「また明日も来たい」と思う楽しい保育をする。
- ・1 人ひとりの園児の心と身体の発達を豊かにするために努力する。
- ・質の高い保育ができるよう知識・技術を向上させる。
その為、職員研修体系の充実と自己啓発に取り組む。
- ・保護者が「安心して園児を預けられる」保育をする。
- ・仕事と子育てを両立するための支援をする。
- ・ハザードマップを作成し、危険箇所を見直しする。
- ・安全管理マニュアル（火災・地震・事故・不審者侵入等）を整理し、職員に周知徹底する。
- ・第三者評価を実施する。
- ・その他、社会福祉法人に相応しい保育を実践できる。

3. 施設の整備

- ・各施設の老朽化がすすんでいるので、総点検を実施する。
- ・長中期の施設保全計画を見直し、改修について優先順位の高いものから実施する。
- ・平成 30 年度は、特に空調関係について整備する。

4. 組織の活性化

- ・現組織について十分に機能しているが、再考、見直しをする。
- ・園長・主任・副主任・リーダー・保育士・看護師・栄養士・調理員・事務員の各職員が、それぞれの期待される仕事・役割について十分に認識し実行をし、成果をあげる。
- ・園長・主任・副主任は、業務上の情報交換（伝達・報告・指示）を怠らず、より一層の信頼関係を構築する。
- ・人事考課制度をより充実させ、活用する。
- ・諸規定の整備・見直しに取り組む。

5. コスト意識の醸成

- ・職員 1 人ひとりがより一層高いコスト意識を持つ。
- ・経営効率アップ・予算管理を徹底する。
- ・最少数の職員で、最大量の成果を出すべく取り組む。

以 上